

# Associação Atlética Ponte Preta

11º Colocado da Série B em 2019 / Disputará Série B em 2020

## Associação Atlética Ponte Preta

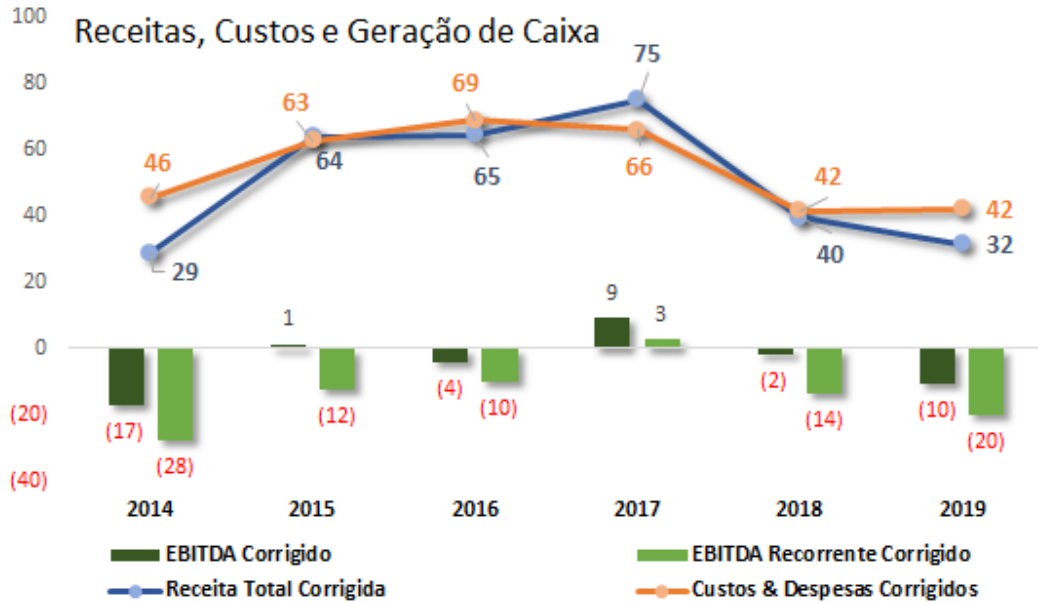
### O que deu certo

- Custos estáveis;
- Investimentos compatíveis;

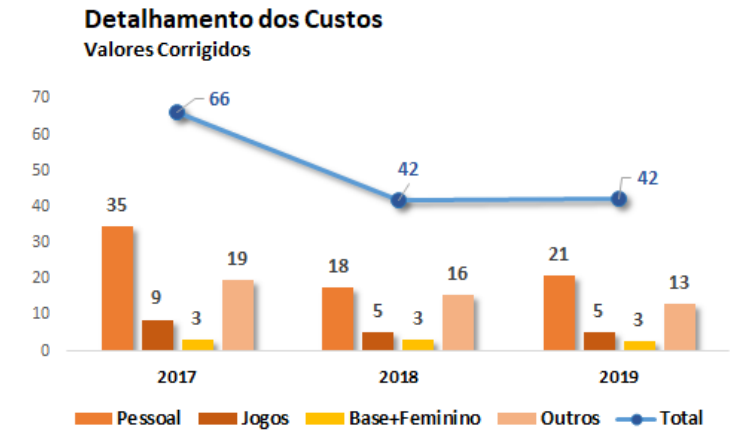
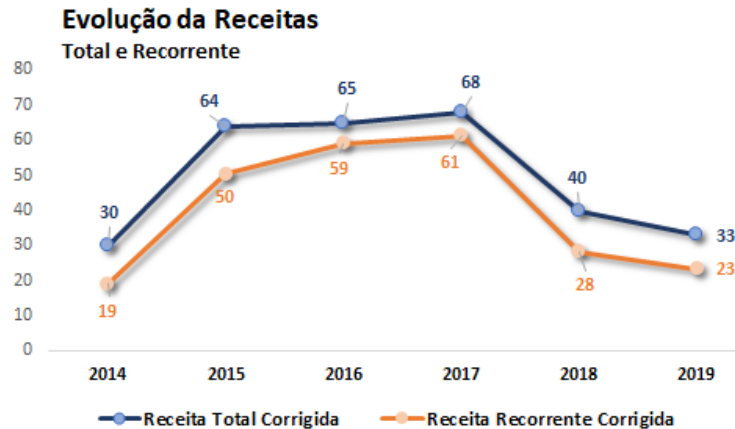
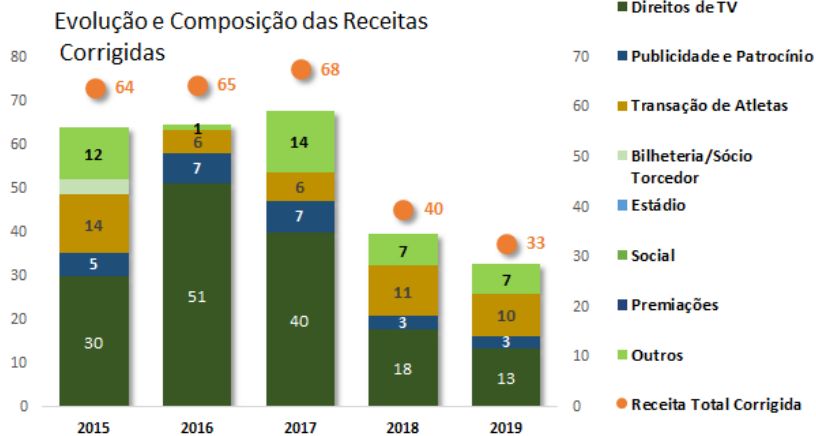
### O que não funcionou

- Manutenção na Série B;
- Geração de Caixa negativa;
- Aumento da Dívida;

# Ponte Preta: Receitas, Custos e Geração de Caixa

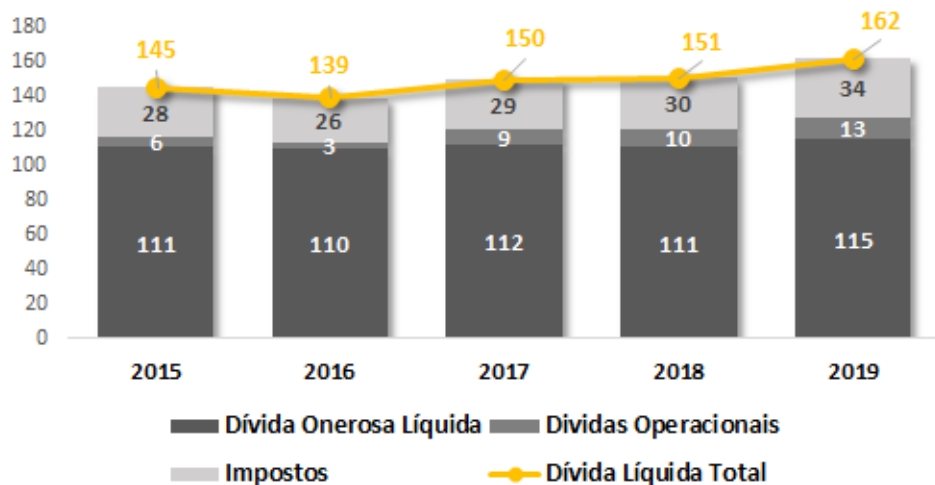


- \* Queda de receitas em mais um ano na Série B;
- \* Redução de TV gera impacto relevante;
- \* Em compensação dos custos de mantiveram estáveis em níveis reais, de forma que a Geração de Caixa (EBITDA) fosse novamente negativa;

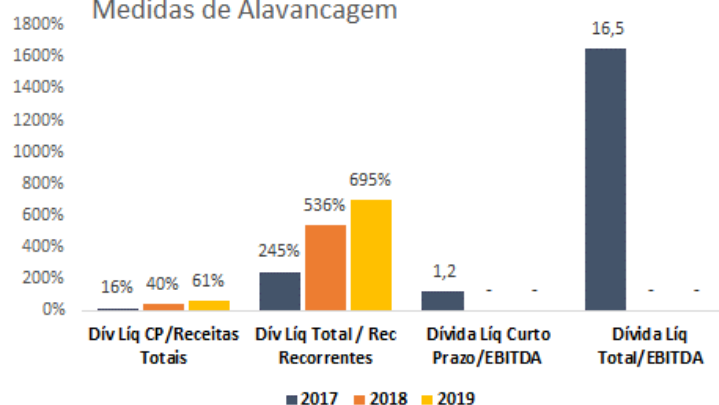


# Ponte Preta: Investimentos e Dívidas

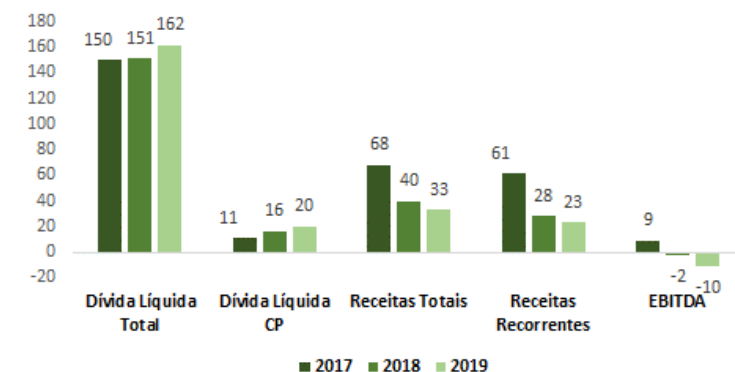
## Composição das Dívidas



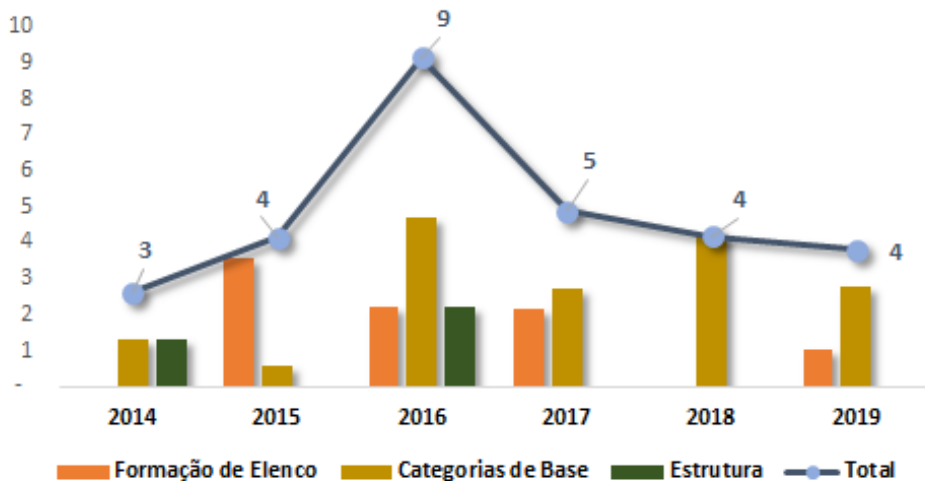
## Medidas de Alavancagem



## Itens de Medição de Alavancagem



## Evolução dos Investimentos



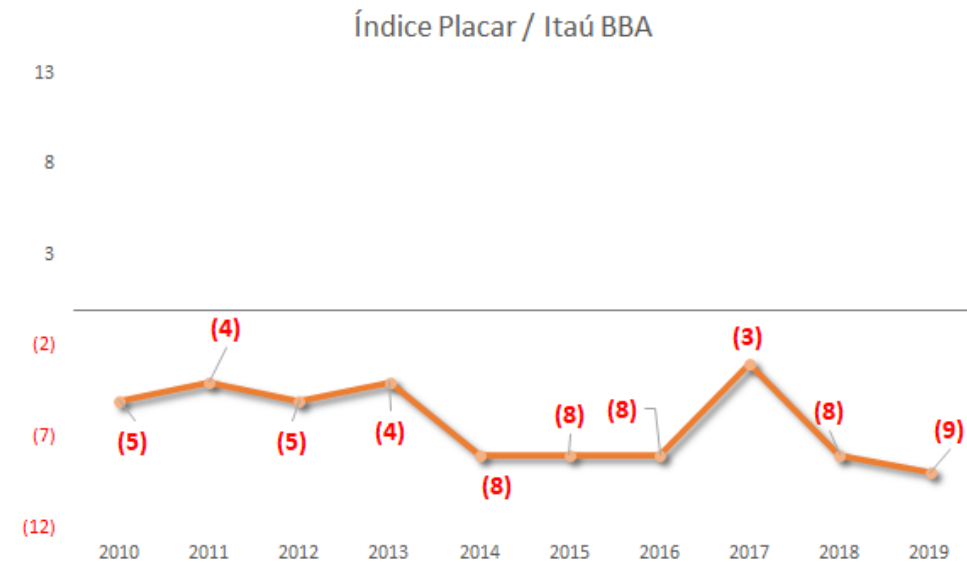
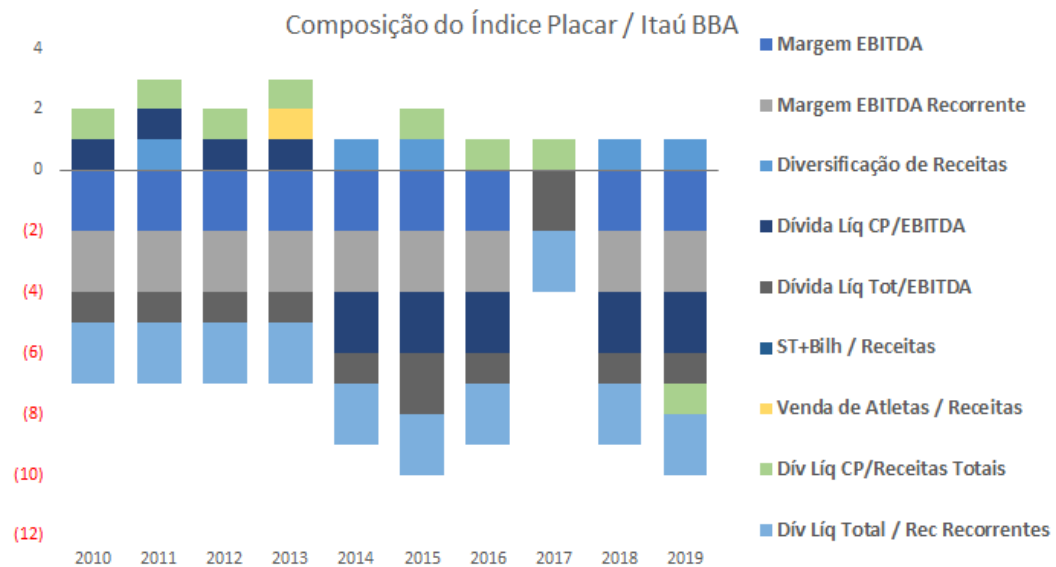
- \* Com isso as dívidas cresceram e continuam apoiadas em Pessoas Físicas;
- \* A alavancagem é grande quando analisada a dívida total, mas não chega a ser impagável no curto prazo;
- \* Investimentos módicos, dentro do que atuar na Série B permite;

# Ponte Preta: Fluxo de Caixa

Associação Atlética Ponte Preta	
R\$ Mil	dez-19
<b>EBITDA</b>	<b>-10.398</b> -33%
<b>D NCG</b>	<b>-273</b>
<b>D NCG Atletas</b>	<b>10</b>
<b>Caixa das Atividades</b>	<b>-11.171</b>
<b>Formação de Atletas</b>	<b>1.598</b>
<b>Aquisição de Atletas Profissionais</b>	<b>-1.000</b>
<b>Impostos Parcelados e Profut</b>	<b>7.065</b>
<b>= Fluxo de Caixa da Operação</b>	<b>-3.508</b>
<b>Res Financ Líq</b>	<b>1.138</b>
<b>= Fluxo de Caixa do Negócio</b>	<b>-2.370</b>
<b>CAPEX - Investimentos em Ativo Fixo</b>	<b>-39</b>
<b>= Fluxo de Cx antes pagto de Bancos CP</b>	<b>-2.409</b>
<b>Variação Líquida de Bancos</b>	<b>49</b>
<b>Variação Líquida de Terceiros</b>	<b>1.082</b>
<b>= Fluxo de caixa após Novos Bancos</b>	<b>-1.278</b>
<b>Coligadas Passivas</b>	<b>4.495</b>
<b>Depósitos Judiciais</b>	<b>53</b>
<b>Provisão Para Contingências</b>	<b>325</b>
<b>Outras Contas a Pagar e Receber</b>	<b>-704</b>
<b>Receitas Não Operacionais</b>	
<b>= Fluxo de caixa final / var no caixa</b>	<b>2.891</b>
<b>+ Caixa Anterior (CP + LP)</b>	<b>567</b>
<b>= Caixa Atual (CP + LP)</b>	<b>3.458</b>

- \* Geração de Caixa negativa em R\$ 10,4 milhões;
- \* Aumento de Impostos parcelados, e demais contas pouco relevantes;
- \* Aumento de R\$ 4,5 milhões de recursos vindos de coligadas (pessoas físicas);
- \* No final, clube busca fontes de financiamentos para cobrir o descompasso operacional;

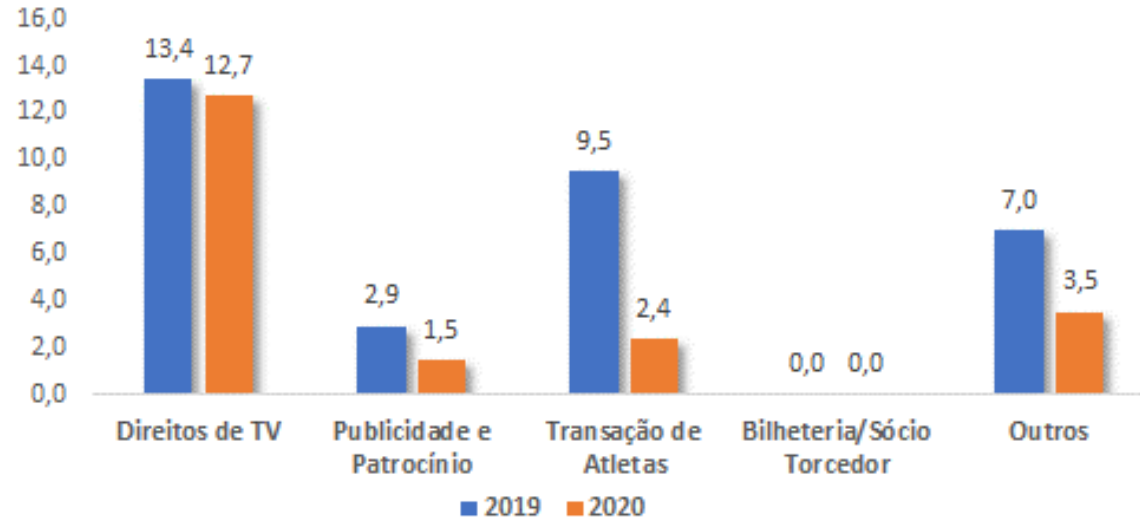
# Ponte Preta: Índice Placar / Itaú BBA



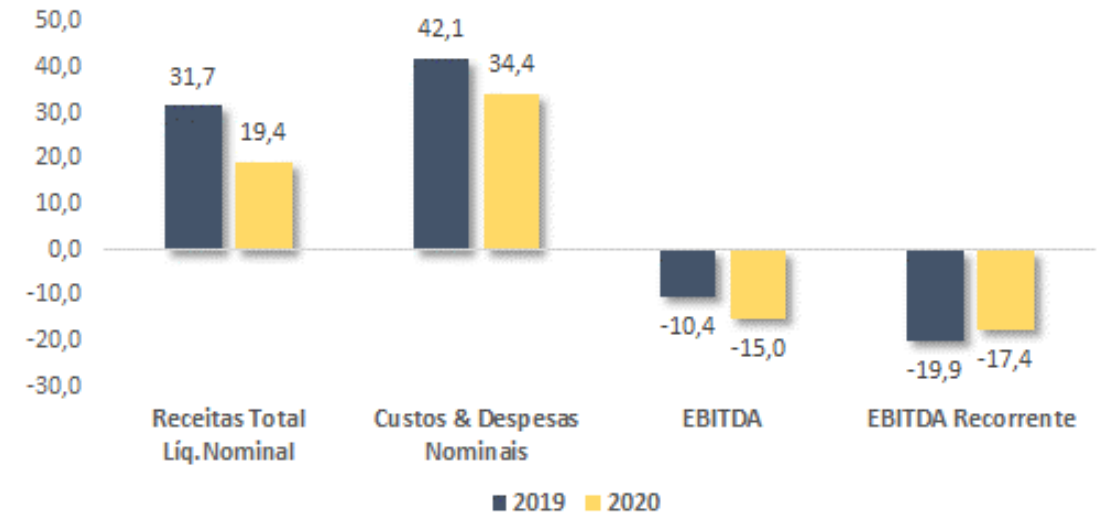
- \* Historicamente o clube possui estrutura abaixo do equilíbrio, naturalmente coberta por recursos de pessoas físicas;
- \* Não tem ajudado muito nem mesmo a se manter na Série A, que demanda cada vez mais dinheiro e investimentos;
- \* Na Série B o clube precisa de uma estrutura mais austera para encontrar o equilíbrio;

# Ponte Preta: Cenário 2020

## Estimativa de Receitas de 2020



## Estimativa de geração de Caixa para 2020



- \* Para o ano de 2020 não vemos grande alterações na estrutura do clube, que somente conseguirá alterar o cenário se vender atletas além do que imaginamos;
- \* Tendência é de manter necessidade e de buscar financiamentos para fechar as contas;

Mais um ano na mesma para a Ponte Preta. Sem jogar a Série A o clube não alavanca receitas. Mantendo custos acima da capacidade, o clube tem que recorrer a financiamentos para fechar as contas. Não tem segredo.

Trata-se de um clube de torcida importante no interior de São Paulo, mas muito regional. E ganhou mais competidores à posição de clube local que joga a Série A. Será preciso um grande ajuste nas estruturas para colocar a Ponte Preta nos trilhos da operação equilibrada, e isso requer mais eficiência na montagem dos elencos e formação de base, assim como mais apelo junto ao torcedor para acelerar crescimento de receitas recorrentes.

A competição é cada vez mais feroz e a Ponte Preta precisa encontrar um modelo de gestão mais eficiente.